

Perspectivas uM&Asia

Mayo 2024

Singapur vs. Hong Kong: ¿sorpasso?

URÍA
MENÉNDEZ

En los últimos años, ha arraigado con fuerza la idea de que Singapur está arrebatando a Hong Kong el rol de principal *hub* de negocios y financiero en la región asiática.

Qué duda cabe de que el estatus de colonia británica y su proximidad a China le permitió a Hong Kong alcanzar una cotas de prosperidad sin paragón en la región y consolidarse como una plataforma sofisticada y segura donde hacer (o desde la que hacer) negocios. No obstante, desde 2018 se aprecia una creciente influencia china en la situación económica y, sobre todo, política de Hong Kong, cuyo sistema de gobierno y marco normativo están cada día más integrados en el sistema político y legal chino. Estos cambios suscitan la cuestión de si este progresivo tránsito del modelo “*un país, dos sistemas*” al modelo de “*un país, un sistema*” está pasando factura a Hong Kong y si esa factura está siendo capitalizada por nuevas plazas, como la pujante Singapur.

A nivel macroeconómico, hay algunos datos reveladores que evidencian esa pujanza de Singapur y el *sorpasso* a Hong Kong. Así:

- Según un informe de *Bloomberg Intelligence* publicado en febrero de 2024, en 2023 4.200 empresas multinacionales tenían su sede en Singapur, frente a las 1.336 con sede en Hong Kong.
- El PIB de Singapur (tanto nominal como *per capita*) es superior al de Hong Kong.
- El número de *family offices* domiciliadas en Singapur ha crecido de menos de 100 a 800 en los últimos cinco años. Curiosamente, buena parte de esas *family offices* son de capital chino.
- De acuerdo con el *Global Financial Centers Index*, en 2022 Singapur arrebató a Hong Kong su posición como primer centro financiero en Asia, situándose además como tercer centro financiero a nivel mundial, solo por detrás de Nueva York y Londres.

Descendiendo a aspectos más concretos relacionados con el entorno jurídico, hay dos factores sintomáticos del nivel de seguridad jurídica y confianza que despierta una jurisdicción: por un lado, el número de despachos extranjeros que se instalan en ella y, por otro lado, el número de arbitrajes que tienen como sede esa concreta jurisdicción.



Si atendemos al número de despachos extranjeros con oficina en estas jurisdicciones, vemos cómo en Hong Kong este número ha decrecido desde 2019, pasando de 91 a 74 en este periodo. Por el contrario, el número de despachos extranjeros que se instalan en Singapur crece a buen ritmo (casi de forma simétrica al decrecimiento en Hong Kong) hasta alcanzar la cifra de 130 en 2023. De hecho, en el caso de varios despachos de abogados americanos y británicos, la decisión de abrir oficina en Singapur ha estado vinculada a la decisión de cerrar su oficina en Hong Kong.

Más elocuentes son si cabe los datos de arbitraje con sede en Singapur. Factores como la percepción de seguridad, neutralidad y ejecutabilidad de los laudos arbitrales tradicionalmente inspiran la decisión sobre la sede arbitral. Pues bien, si atendamos a la serie histórica de arbitrajes celebrados ante el Centro de Arbitraje Internacional de Singapur (SIAC, según sus siglas en inglés), vemos como el número de casos presentados ante esta institución ha crecido sostenidamente hasta situarse como la segunda sede de arbitraje internacional a nivel global, solo detrás de Londres. Así, en 2023 la SIAC registró 663 nuevos casos, de los cuales el 93 % (614) eran de carácter internacional.

El Centro de Arbitraje Internacional de Hong Kong (HKIAC, según sus siglas en inglés) continúa administrando un alto número de arbitrajes al año, pero desde 2021 ha sido superado por la SIAC en número de casos. El 75,1 % de todos los arbitrajes presentados a la HKIAC en 2023 fueron de naturaleza internacional, si bien esta cifra puede ser un tanto artificiosas teniendo en cuenta que, en el mismo periodo, las partes chinas representaron el 39,5 % de todos los arbitrajes presentados ante la HKIAC y, a efectos estadísticos, la HKIAC considera que una parte china es “internacional”.

Sería precipitado concluir que Hong Kong está condenada a ser eclipsada por Singapur como *hub* financiero en la región (de hecho, las instituciones arbitrales y autoridades regulatorias de Hong Kong siguen gozando de un gran prestigio), pero sí parece haber una clara percepción en la comunidad de negocios occidental de que Hong Kong ha perdido su área de neutralidad, lo que favorece la preferencia por Singapur como sede para la resolución de conflictos.

Contacto:

