



## Teresa Paz-Ares

Associée depuis 2002. Bureau de Madrid  
[teresa.paz-ares@uria.com](mailto:teresa.paz-ares@uria.com) / +34915860682

### Principaux domaines de compétence

Fusions et acquisitions  
 Droit des sociétés et gouvernance d'entreprise  
 Pharmaceutique et agroalimentaire  
 Communications électroniques et moyens de communication

### Langues

Anglais

## Présentation

Teresa Paz-Ares est associée des Pôles fusions et acquisitions, ainsi que droit des sociétés du bureau de Madrid d'Uría Menéndez. Elle dirige, par ailleurs, le groupe de droit de la santé de notre cabinet.

Elle a rejoint le cabinet en 1992 et en a été nommée associée en 2002. Elle a exercé au sein du bureau de Londres de 1994 à 1995. Au cours des années 2003 à 2005, elle a dirigé le pôle de droit de la communication, santé et industriel de notre bureau de Barcelone.

La pratique professionnelle de Teresa Paz-Ares est axée sur le droit commercial et des sociétés, ainsi que les fusions et acquisitions. Elle a, de surcroît, orienté son activité vers certains secteurs réglementés (notamment, le secteur pharmaceutique et celui des moyens de communication), dans le cadre desquels elle assiste ses clients dans de nombreux domaines, tant à l'égard des aspects réglementaires que ceux purement commerciaux.

Ses compétences professionnelles (notamment, sa pratique en *corporate* et *M&A*) sont tout particulièrement reconnues dans les secteurs du droit pharmaceutique et des moyens de communication par *Chambers Global*, *Chambers Europe*, *PLC Which Lawyer?* *Yearbook Spain* et *IFLR 1000*.

Par ailleurs, Teresa Paz-Ares s'est vue décerner, en 2009, le prix *Outstanding Achievement Award*, en qualité de meilleure avocate de la péninsule Ibérique « *under forty* », rendant ainsi hommage à sa carrière professionnelle.

## Formation

- Maîtrise en droit, Université Pontificia de Comillas, Madrid, 1992
- Maîtrise en direction et administration d'entreprises, Université Pontificia de Comillas, Madrid, 1993

## Appartenance à des associations professionnelles

- Barreau de Madrid

## Activités d'enseignement supérieur

Teresa Paz-Ares enseigne le droit pharmaceutique au sein du Centro de Estudios para el Fomento de la

Investigación.

---

## Reconnaisances professionnelles

### Année 2019

#### BEST LAWYERS IN SPAIN. EDITION 2019

Biotechnologie	Avocate leader
Droit des sociétés / Fusions et acquisitions	Avocate leader
Médias	Avocate leader
Réglementation des communications	Avocate leader
Technologies de l'information	Avocate leader

### Année 2018

#### WHO'S WHO LEGAL. ESPAGNE, EDITION 2018

Pharmaceutique	Avocate leader
----------------	----------------

#### THE LEGAL 500. ESPAGNE, 2018 EDITION

Pharmaceutique	Avocate leader
----------------	----------------

#### CHAMBERS EUROPE. ESPAGNE, EDITION 2018

Pharmaceutique: Réglementation	Position 1
--------------------------------	------------

#### BEST LAWYERS IN SPAIN. EDITION 2018

Biotechnologie	Avocate leader
Droit des sociétés / Fusions et acquisitions	Avocate leader
Médias	Avocate leader
Réglementation des communications	Avocate leader
Technologies de l'information	Avocate leader

### Année 2017

#### WHO'S WHO LEGAL. ESPAGNE, EDITION 2017

Droit des sociétés	Avocate leader
Pharmaceutique	Avocate leader

#### THE LEGAL 500. ESPAGNE, 2017 EDITION

Pharmaceutique	Avocate leader
----------------	----------------

#### CHAMBERS EUROPE. ESPAGNE, EDITION 2017

Pharmaceutique: Réglementation	Position 1
--------------------------------	------------

#### BEST LAWYERS IN SPAIN. EDITION 2017

Droit des sociétés / Fusions et acquisitions	Avocate leader
Médias	Avocate leader

Réglementation des communications	Avocate leader
Technologies de l'information	Avocate leader
Biotechnologie	Avocate leader - Avocate de l'année (Madrid)

#### Année 2016

##### WHO'S WHO LEGAL. ESPAGNE, EDITION 2016

Pharmaceutique	Avocate leader
----------------	----------------

##### CHAMBERS EUROPE. ESPAGNE, EDITION 2016

Pharmaceutique: Réglementation	Position 2
--------------------------------	------------

##### BEST LAWYERS IN SPAIN. EDITION 2016

Biotechnologie	Avocate leader
Droit des sociétés / Fusions et acquisitions	Avocate leader
Médias	Avocate leader
Pharmaceutique	Avocate leader
Réglementation des communications	Avocate leader

#### Année 2015

##### WHO'S WHO LEGAL. ESPAGNE, EDITION 2015

Pharmaceutique	Avocate leader
----------------	----------------

##### CHAMBERS EUROPE. ESPAGNE, EDITION 2015

Pharmaceutique: Réglementation	Position 2
--------------------------------	------------

##### BEST LAWYERS IN SPAIN. EDITION 2015

Biotechnologie	Avocate leader
Droit des sociétés / Fusions et acquisitions	Avocate leader
Réglementation des communications	Avocate leader
Technologies de l'information	Avocate leader
Médias	Avocate leader - Avocate de l'année (Madrid)

#### Année 2014

##### WHO'S WHO LEGAL. ESPAGNE, EDITION 2014

Pharmaceutique	Avocate leader
----------------	----------------

##### CHAMBERS EUROPE. ESPAGNE, EDITION 2014

Pharmaceutique: Réglementation	Position 2
--------------------------------	------------

##### BEST LAWYERS IN SPAIN. EDITION 2014

Biotechnologie	Avocate leader
----------------	----------------

Droit des sociétés / Fusions et acquisitions

Avocate leader

Médias

Avocate leader

Réglementation des communications

Avocate leader

Technologies de l'information

Avocate leader

---

## Publications

Articles disponibles sur le site Internet

- ▣ [La Resolución de la CNMC de 19 de enero de 2017. Confirmación de la legalidad de los sistemas de precio libre y de la improcedencia de aplicar la doctrina Glaxo](#)

- **Moyen de communication:** Comunicaciones en Propiedad Industrial y Derecho de la Competencia, n.º 80
- **Date:** 2017

- ⚡ [Ley 31/2014, de 3 de diciembre, por la que se modifica la Ley de Sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo: novedades en materia de régimen de gobierno de las sociedades no cotizadas](#)

- **Moyen de communication:** Comunicaciones en Propiedad Industrial y Derecho de la Competencia, n.º 75
- **Date:** 2015

- ⚡ [Cuestiones clave de la Ley de medidas para mejorar el funcionamiento de la cadena alimentaria](#)

- **Moyen de communication:** Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 36
- **Date:** 2014

- ▣ [La legalidad de las nuevas políticas de suministro y precios en el sector farmacéutico: breve comentario a la Sentencia del Juzgado Mercantil n.º 4 de Madrid de 12 de marzo de 2013](#)

- **Moyen de communication:** Comunicaciones en Propiedad Industrial y Derecho de la Competencia n.º 69
- **Date:** 2013

- ⚡ [Políticas de precio libre: a la espera de que el Tribunal Supremo confirme la posición de la autoridad de competencia favorable a las mismas. Crítica a las sentencias de la Audiencia Nacional de 13 de junio de 2011 y 5 de diciembre de 2012](#)

- **Moyen de communication:** Gaceta jurídica de la Unión Europea y de la Competencia, n.º 33
- **Date:** 2013

- ⚡ [El sistema de precios de referencia: quince años de experiencia](#)

- **Moyen de communication:** Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 33
  - **Date:** 2012
-

↯ [Lawfulness of Free Pricing Models for Pharmaceutical Products in Spain: Is there Really an Open Debate?](#)

- **Moyen de communication:** European Competition Law Review, n.º 8
- **Date:** 2012

▣ [Sentencia de la Audiencia Nacional de 13 de junio de 2011. ¿Un paso atrás hacia el ejercicio de la libertad de empresa? Valoración crítica de la sentencia y réplica](#)

- **Moyen de communication:** Comunicaciones en Propiedad Industrial y Derecho de la Competencia, n.º 63
- **Date:** 2011

↯ [Reflexiones sobre el pretendido derecho de los almacenes mayoristas al suministro de medicamentos](#)

- **Moyen de communication:** Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 26
- **Date:** 2010

▣ [Nueva confirmación de la legalidad de las nuevas políticas comerciales implantadas por determinados laboratorios multinacionales en España](#)

- **Moyen de communication:** Instituto de Derecho y Ética Industrial, n.º 56
- **Date:** 2009

▣ [Las políticas de precio libre no son sistemas de doble precio: Resolución de la Comisión Nacional de la Competencia de 21 de mayo de 2009](#)

- **Moyen de communication:** Cuadernos de Derecho Farmacéutico, n.º 29
- **Date:** 2009

▣ [Algunas consideraciones en torno a la Resolución de la Comisión Nacional de la Competencia de 25 de septiembre de 2008, de archivo de la denuncia de Sedifa y Grufarma vs. laboratorios farmacéuticos](#)

- **Moyen de communication:** Cuadernos de Derecho Farmacéutico, n.º 28
- **Date:** 2009

▣ [Bancos y depósitos de sangre del cordón umbilical a la luz de la legislación española](#)

- **Moyen de communication:** Comunicaciones en Propiedad Industrial y Derecho de la Competencia, n.º 51
  - **Date:** 2008
-

⚡ Two Basic Freedoms of Pharmaceutical Companies Regarding the Sale of Medicines in Spain: Freedom to Set Prices and Freedom to Contract

- **Moyen de communication:** European Competition Law Review, n.º 10
- **Date:** 2008

▣ Administración y límites en la promoción de fármacos

- **Moyen de communication:** El Global (elglobal.net), 09/06/2008

▣ Limitaciones a la promoción de medicamentos: algunas actuaciones anuladas en vía judicial

- **Moyen de communication:** Cuadernos de Derecho Farmacéutico, n.º 24
- **Date:** 2008

⚡ Principales novedades introducidas por la Ley de Garantías y Uso Racional de los Medicamentos y Productos Sanitarios, en materia de financiación e intervención en precios

- **Moyen de communication:** Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 16
- **Date:** 2007

⚡ Cuestiones jurídicas relacionadas con los contratos de realización de ensayos clínicos

- **Moyen de communication:** Cuadernos de Derecho Farmacéutico, n.º 16
- **Date:** 2006

▣ Pricing of Medicines in Spain

- **Moyen de communication:** Pharmaceutical Law Insight, n.º 2
- **Date:** 2005

⚡ Hacia un nuevo modelo de comercialización de medicamentos: algunas cuestiones controvertidas en relación con el suministro directo a farmacias

- **Moyen de communication:** Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 11
- **Date:** 2005

Guides Uría Menéndez



**Spain: a True Alternative to Doing Business after Brexit**

Autres ouvrages et collaborations

---



- 
- ▣ **Spain. Distribution and Marketing of Drugs.** Alejandro Abad, Beatriz Cocina, Teresa Paz-Ares. *En Distribution and Marketing of Drugs. A Global Guide from Practical Law.* Alison Dennis (General Editor), Markus Schott (General Editor), Eric Stupp (General Editor). London: Thomson Reuters, 2018
  - ▣ **Spain. Commercialisation of Healthcare.** Teresa Paz-Ares, Santiago Puente. *En Commercialisation of Healthcare. A Global Guide from Practical Law.* Jeffrey N. Gibbs (General Editor), Jeffrey S. Graham (General Editor). London: Thomson Reuters, 2018
  - ▣ **La prescripción.** José Miguel Fatás, Teresa Paz-Ares. *En Tratado de Derecho farmacéutico.* Jordi Faus Santasusana (Director), José Vida Fernández (Director). Cizur Menor (Navarra): Aranzadi, 2017
  - ▣ **Pricing, Reimbursement and Health Technology Appraisals. Spain.** Teresa Paz-Ares. *En Navigating European Pharmaceutical Law.* Maria Isabel Manley (Editor), Marina Vickers (Editor). Oxford: Oxford University Press, 2015
  - ▣ **Spain. Distribution and Marketing of Drugs.** Beatriz Cocina, Teresa Paz-Ares. *En Distribution and Marketing of Drugs. A Global Guide from Practical Law, 2nd Ed.* Alison Dennis (General Editor), Markus Schott (General Editor), Eric Stupp (General Editor). London: Thomson Reuters, 2015  
[Voir contenu](#)
  - ▣ **Spain. Commercialisation of Healthcare.** Beatriz Cocina, Teresa Paz-Ares. *En Commercialisation of Healthcare. A Global Guide from Practical Law, 2nd Ed.* Jeffrey N. Gibbs (General Editor), Jeffrey S. Graham (General Editor). London: Thomson Reuters, 2015  
[Voir contenu](#)
  - ▣ **Spain. Distribution & Marketing of Drugs.** Beatriz Cocina, Teresa Paz-Ares. *En Distribution & Marketing of Drugs: jurisdictional comparisons.* Alison Dennis (General Editor), Markus Schott (General Editor), Eric Stupp (General Editor). London: Thomson Reuters, 2013  
[Voir contenu](#)
  - ▣ **Spain. Pharmaceutical Antitrust 2012.** Beatriz Cocina, Borja Martínez, Teresa Paz-Ares. *En Pharmaceutical Antitrust 2012. Getting the Deal Through.* Callum Campbell (Editor). London: Law Business Research, 2012 [Telecharger document](#)
  - ▣ **Suministro directo de medicamentos a farmacias por parte de los laboratorios. En particular, colaboración de operadores logísticos.** Teresa Paz-Ares, Beatriz Cocina. *En Cuadernos de Derecho Farmacéutico*, n.º 17, 2006
  - ▣ **Breves pinceladas acerca del suministro directo de medicamentos a farmacias.** Teresa Paz-Ares, Beatriz Cocina. *En Cuadernos de Derecho Farmacéutico*, n.º 13, 2005
  - ▣ **Derivatives in Spain.** Jorge Martí, Teresa Paz-Ares. *En European Financial Services Law*, n.º 7, 1994
  - ▣ **Europe's Responses to Derivatives.** Teresa Paz-Ares. *En International Financial Law Review*, October 1994
-